

Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Б1.О.01 Методика управления проектами

наименование дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом

Направление подготовки / специальность

27.04.05 Инноватика

Направленность (профиль)

27.04.05.01 Управление инновациями

Форма обучения

очная

Год набора

2021

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Программу составили \_\_\_\_\_

канд. физ.-мат. наук, Доцент, Москалев А.К.

должность, инициалы, фамилия

## 1 Цели и задачи изучения дисциплины

### 1.1 Цель преподавания дисциплины

Цель преподавания дисциплины – подготовить магистра к научной деятельности в сфере организации и руководства проектами.

Дисциплина изучается в 3-ем семестре и является ключевой среди дисциплин магистерской образовательной программы «Управление инновациями».

### 1.2 Задачи изучения дисциплины

Используя знания стандартных подходов и методов, магистр должен решать теоретические и практические задачи реализации инновационного проекта, владеть современными инструментальными средствами и обладать различными способностями.

### 1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения по дисциплине
<b>ОПК-4: Способен разрабатывать критерии оценки систем управления в области инновационной деятельности на основе современных математических методов, вырабатывать и реализовывать управленческие решения по повышению их эффективности</b>	
ОПК-4.1: Понимает методы оценки эффективности результатов в области инновационной деятельности на основе современных математических методов	
ОПК-4.2: Вырабатывает и реализует управленческие решения по повышению эффективности инновационной деятельности	
ОПК-4.3: Разрабатывает критерии оценки систем управления в области инновационной деятельности и параметры эффективности результатов профессиональной деятельности	
<b>ОПК-7: Способен аргументировано выбирать и обосновывать структурные, алгоритмические, технологические и программные решения для управления инновационными процессами и проектами, реализовывать их на практике применительно к инновационным системам предприятия, отраслевым и региональным инновационным системам</b>	

ОПК-7.1: Понимает структурные, алгоритмические, технологические и программные решения для управления инновационными процессами и проектами	
ОПК-7.2: Выбирает решения в области управления инновациями и построения экосистем инноваций	
ОПК-7.3: Обосновывает решение по управлению инновационными процессами и проектами, применяет на практике к инновационным системам предприятия, отраслевым и региональным инновационным системам	
<b>ПК-3: Способен выполнять стратегическое управление проектами и программами по внедрению новых методов и моделей организации и планирования производства</b>	
ПК-3.1: Использует методики расчета экономического эффекта от модернизации технологического оборудования	
ПК-3.2: Выявляет и оценивает тенденции технологического развития в наукоемких сферах на основе анализа, обобщения и систематизации передового опыта в сфере инноватики по материалам ведущих научных журналов и изданий, с использованием электронных библиотек и интернет-ресурсов	
ПК-3.3: Разрабатывает продуктовую стратегию, основанную на продуктах, имеющих наилучшие рыночные перспективы	
<b>ПК-4: Способен осуществлять руководство проектами реинжиниринга бизнес-процессов промышленной организации с использованием современных информационных технологий</b>	

ПК-4.1: Понимает методологию разработки проектов и программ по реорганизации,	
реструктуризации и реинжинирингу бизнес-процессов инновационных организаций, основные положения стратегии их развития и политики управления	
ПК-4.2: Выполняет анализ технико-технологических решений, используемых в инновационных проектах, на предмет реализуемости, эффективности, экологичности	
ПК-4.3: Выявляет организации, обладающие соответствующими знаниями и необходимой материально-технической базой, по каждому научно-техническому решению инновационного проекта и проводит их учет	
<b>УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</b>	
УК-2.1: Понимает методы разработки и управления проектами	
УК-2.2: Разрабатывает проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации	
УК-2.3: Оценивает потребность в ресурсах и эффективность проекта	

#### **1.4 Особенности реализации дисциплины**

Язык реализации дисциплины: Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется с применением ЭО и ДОТ

URL-адрес и название электронного обучающего курса: <https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=20884>.

## 2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад. час)	е
		1
<b>Контактная работа с преподавателем:</b>	<b>1,33 (48)</b>	
занятия лекционного типа	0,44 (16)	
практические занятия	0,89 (32)	
<b>Самостоятельная работа обучающихся:</b>	<b>1,67 (60)</b>	
курсовое проектирование (КП)	Нет	
курсовая работа (КР)	Нет	

### 3 Содержание дисциплины (модуля)

#### 3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

		Контактная работа, ак. час.							
№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа				Самостоятельная работа, ак. час.	
				Семинары и/или Практические занятия		Лабораторные работы и/или Практикумы			
		Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС
<b>1. Методы экономического обоснования нововведений и управленческих решений</b>									
	1. Экономические закономерности инновационной деятельности и конкурентоспособности	2							
	2. Методология – функциональный и процессный подходы к управлению проектами	2							
	3. Формирование цели проекта с использованием логико-структурного подхода. Метод дерева решений и его соотношение с деревом целей в ЛСП. Решение Excel			4					
	4. Метод Монте-Карло. Решение Excel. Вставка Cristal			4					
<b>2. Международные стандарты управления проектами, в том числе инновационными</b>									
	1. Методология стандарта PMBOK	2							
	2. Компетенции руководителя проектом в стандарте IPMA	2							

3. Структура Руководства РМВОК. Аудитория, для которой предназначено Руководство РМВОК. Области знаний по управлению проектами			4					
4. Структура стандарта IPMA. Аудитория, для которой предназначено Стандарт IPMA. Области знаний по управлению проектами в IPMA. Сертификация по стандартам IPMA Соотношение стандартов управления проектами. Направления при создании отечественного стандарта управления проектами.			4					
<b>3. Методология проектного подхода с использованием производственных функций и процессов управления проектами в их</b>								
1. Нейросетевое прогнозирование развития проекта	2							
2. Оптимизация параметров проекта	2							
3. Нейросетевое прогнозирование развития проекта. Программное средство «НейроПро»			4					
4. Оптимизация параметров проекта			4					
<b>4. Инструментальные средства управления проектами</b>								
1. Программное средство «Аванта»	2							
2. Программное средство «Business Studio»	2							
3. Программное средство «Аванта»			4					
4. Программное средство «Business Studio»			4					
<b>5. Самостоятельная работа студента, изучение теоретического курса</b>								
1. Изучение теоретического курса-Раздел 1							6	
2. Изучение теоретического курса-Раздел 2							6	
3. Подготовка к контрольному мероприятию 1							6	
4. Изучение теоретического курса-Раздел 3							6	
5. Изучение теоретического курса-Раздел 4							6	
6. Подготовка к контрольному мероприятию 2							2	



7. Подготовка к экзамену							4	
<b>6. Самостоятельная работа студента-задания</b>								
1. Подготовка круглого стола по заданной тематике							6	
2. Изучение предмета круглого стола							6	
3. Формирование доклада модератора							6	
4. Формирование вопросов для обсуждения							6	
<b>7. Контроль</b>								
Всего	16		32				60	

## **4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **4.1 Печатные и электронные издания:**

1. Арчибальд Р. Управление высокотехнологичными программами и проектами: пер. с англ.(Москва: АйТи).
2. Туккель И. Л., Сурина А. В., Культин Н. Б., Туккель И. Л. Управление инновационными проектами: учебник для студентов вузов, обучающихся по напр. подготовки "инноватика"(Санкт-Петербург: БХВ-Петербург).
3. Москалев А. К. Управление проектами: стандарты, методы, риски, качество: учебно-методическое пособие для практических занятий и самостоятельной работы [для студентов напр. 222000.68 «Управление инновациями»](Красноярск: СФУ).
4. Москалев А. К. Управление инновационными процессами: учебно-методическое пособие для практических занятий и самостоятельной работы [для студентов напр. 222000.68 «Управление инновациями»] (Красноярск: СФУ).

### **4.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства (программное обеспечение, на которое университет имеет лицензию, а также свободно распространяемое программное обеспечение):**

1. 1 ARIS Toolset
2. ВРwin
3. 3 Business Studio

### **4.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы:**

1. Поисковая система Google [Электронный ресурс] : заглавная страница. – Режим доступа : [www.google.ru](http://www.google.ru).
2. Медийный портал Rambler [Электронный ресурс] : заглавная страница. – Режим доступа : [www.rambler.ru](http://www.rambler.ru).
3. Поисковая система Yandex [Электронный ресурс] : заглавная страница. – Режим доступа : [www.yandex.ru](http://www.yandex.ru).

## **5 Фонд оценочных средств**

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

## **6 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

Для проведения лекционных занятий требуется учебная аудитория на не менее чем 15 посадочных мест, оборудованная компьютером и средствами демонстрации (проектор, интерактивная доска).

Для проведения лабораторных работ требуется учебная аудитория, оборудованная компьютеризированными рабочими местами в количестве не менее чем 15 посадочных мест